

CSRD

Informatiepakket over de Corporate Sustainability
Reporting Directive (CSRD)

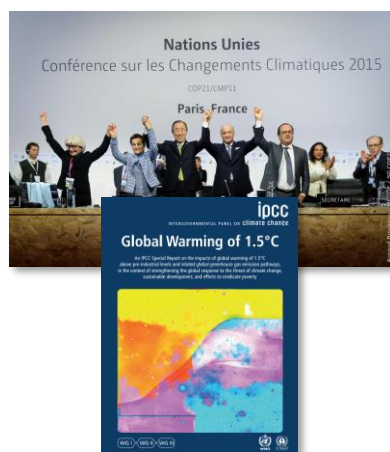




De EU Green Deal als reactie op klimaatverandering

Als onderdeel van de Green Deal zorgt de CSRD voor transparantie van bedrijven

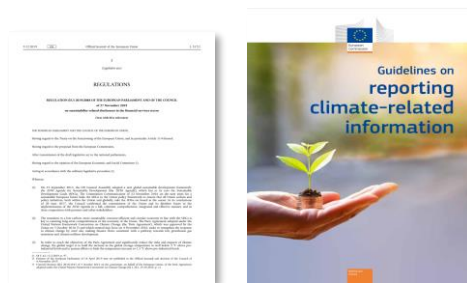
Urgentie



Reactie



Transparantie



In het bedrijfsleven draait het niet meer alleen om financiële prestaties. Klimaatverandering, grondstoffenschaarste en sociale ongelijkheid hebben ertoe geleid dat nu ook de mate waarin een bedrijf kan bijdragen aan een duurzame economie en haar impact op mens en milieu van belang zijn. Deze nieuwe kijk op bedrijfsvoering komt terug in de EU Green Deal, een pakket aan maatregelen dat moet leiden tot klimaatneutraal Europa in 2050. Om hier te komen is verandering in het bedrijfsleven noodzakelijk.

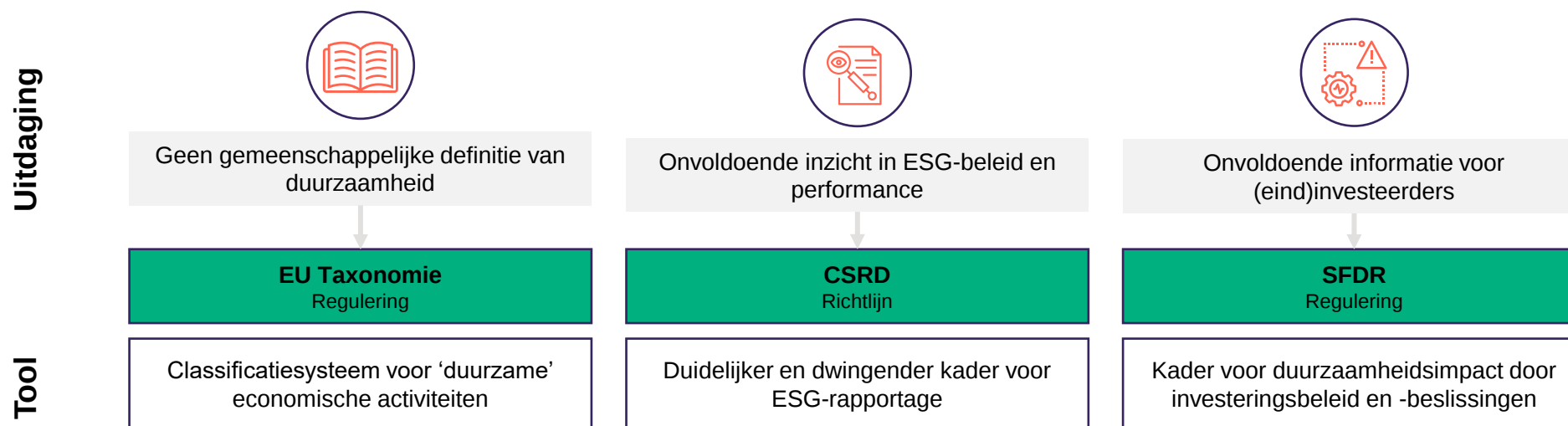
Onderdeel van De EU Green Deal is rapporteren over duurzaamheidsprestaties en het verbeteren van kwaliteit van duurzaamheidsinformatie. Hier toe is de **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** geïntroduceerd.

Dit informatiepakket neemt je mee in de belangrijkste elementen van de CSRD en de implicaties voor jouw organisatie. Wil je meer weten over de CSRD? Houd onze communicatiekanalen in de gaten voor een volgende informatiesessie over CSRD (verwacht in Q1 2024).



Sustainable Finance draait om transparantie

De CSRD zorgt voor heldere Environmental, Social en Governance (ESG)-rapportage



Om deze transparantie te realiseren is het Sustainable Finance Framework opgezet als onderdeel van de Green Deal. De drie belangrijkste richtlijnen die hieronder vallen zijn de EU Taxonomie, CSRD en SFDR. De EU Taxonomie is een classificatiesysteem om te kunnen definiëren welke bedrijfsactiviteiten duurzaam zijn. Dit helpt investeerders om duurzame investeringen te maken. De Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR) verwacht dat financiële partijen transparanter communiceren over hoe duurzaamheid geïntegreerd is in hun investeringen en dienstverlening. Tot slot brengt de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) een verplicht ESG-rapportagekader voor bedrijven die aan de vastgestelde criteria voldoen om zo meer inzicht te krijgen in de duurzame prestaties van bedrijven.



De CSRD omvat beursgenoteerde en grote bedrijven

Met de CSRD stijgt de reikwijdte voor rapportageverplichting naar meer dan 50.000 organisaties

Reikwijdte NFRD <i>Europese richtlijn uit 2014</i>	Reikwijdte CSRD <i>Europese richtlijn uit 2021, aanscherping van NFRD</i>
 <i>EU-beursgenoteerde bedrijven, banken en verzekeraars</i>	Alle bedrijven die onder de NFRD vallen, plus bedrijven die aan 2 van de 3 onderstaande criteria voldoen: <i>≥250 werknemers</i> <i>≥€50 miljoen omzet</i> <i>≥€25 miljoen balans</i>

De CSRD vervangt de Non-Financial Reporting Directive (NFRD). Waar de NFRD zich enkel focuste op EU-beursgenoteerde bedrijven, is de reikwijdte van CSRD gestegen naar meer dan 50.000 organisaties.

Naast de EU-beursgenoteerde bedrijven, banken en verzekeraars (welke al verplicht waren onder NFRD) zijn nu ook de bedrijven die aan 2 van de 3 criteria voldoen, verplicht te rapporteren:

- ≥250 werknemers
- ≥€50 miljoen omzet
- ≥€25 miljoen balans



Impactvolle veranderingen vanuit CSRD

Dubbele materialiteit, ketenverantwoordelijkheid en controle door accountant



Dubbele materialiteit: Bepaal materiële thema's vanuit impact en financieel perspectief.



Ketenverantwoordelijkheid: Kijk verder dan eigen operaties.



Controle: Integreer duurzaamheidsinformatie in het jaarverslag en laat controleren door de accountant.

De belangrijkste veranderingen die CSRD teweegbrengt:

- **Dubbele materialiteit:** Hiermee krijgt een organisatie inzicht op de belangrijke ESG thema's vanuit twee perspectieven: Wat voor externe impact heeft een organisatie op ESG gebied (impact materialiteit), en hoe wordt zij door ESG onderwerpen van buitenaf beïnvloed (financiële materialiteit). Alleen over materiële thema's die via dubbele materialiteit naar boven komen hoeft een organisatie te rapporteren.
- **Ketenverantwoordelijkheid:** Dit betekent dat organisaties verder moeten kijken dan eigen operaties maar ook kansen en risico's vanuit de keten moeten meenemen. Bijvoorbeeld van leveranciers en zaken partner.
- **Controle op duurzaamheidsinformatie:** Duurzaamheidsinformatie wordt gecontroleerd door een accountant, waarbij de informatie moet worden geïntegreerd in het jaarverslag. Om informatie kloppend en compleet te maken vereist dit extra documentatie en moeten interne controles en audit trails worden aangescherpt.



De CSRD richt zich op 10 ESG thema's

Dubbele materialiteit bepaald over welke (sub)thema's gerapporteerd moet worden

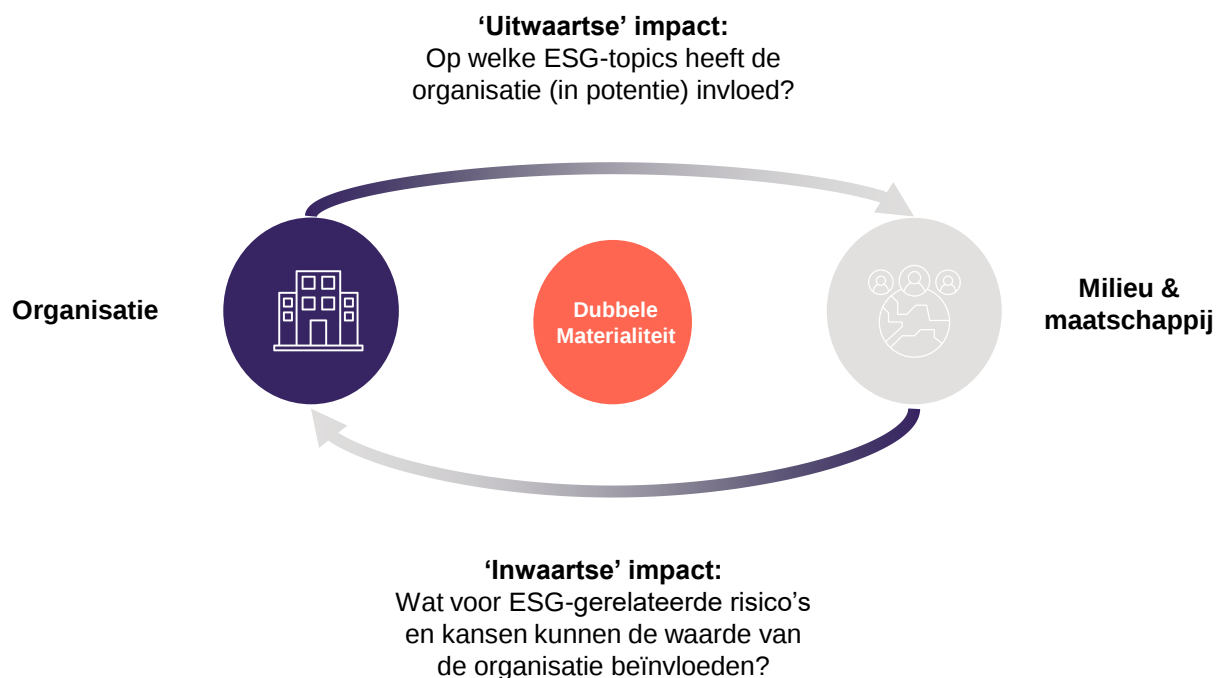
E	 Klimaatverandering	 Vervuiling	 Water en mariene hulpbronnen	 Biodiversiteit en ecosystemen	 Grondstoffengebruik en circulaire economie
S	 Eigen medewerkers	 Werknemers in de waardeketen	 Getroffen gemeenschappen	 Klanten / Eindgebruikers	
G	 Zakelijk gedrag				

CSRD richt zich op 10 thema's welke gerelateerd zijn aan Environmental, Social of Governance onderwerpen, hieronder vallen weer sub-thema's. Een dubbele materialiteitsanalyse bepaald welke van deze (sub)thema's materieel zijn voor een organisatie en waar vervolgens over gerapporteerd moet worden.



Via een dubbele materialiteitsanalyse bepaal je materiële thema's

Wat voor externe impact heeft de organisatie en hoe wordt zij van buiten beïnvloed?



De dubbele materialiteitsanalyse bepaalt dus waar je over moet rapporteren. De mate van materialiteit van een thema wordt bepaald aan de hand van de impact die het heeft op mens en milieu, en de impact op de financiële prestaties van de organisatie. Hiermee wordt een beeld geschetst van wat voor externe impact een organisatie heeft en hoe zij van buitenaf beïnvloed wordt.

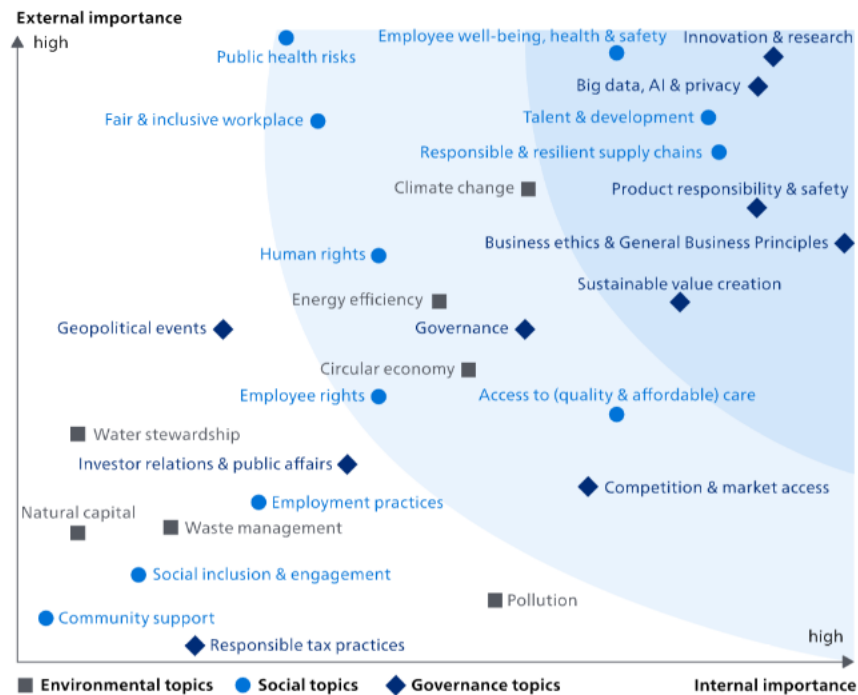
Om te bepalen of een thema materieel is worden de volgende stappen doorlopen:

- Nulmeting: interne analyse (als beschikbaar: de oude materialiteit matrix) en externe analyse bij concurrenten en belangrijkste stakeholders voor een eerste identificatie van ESG-thema's.
- Stakeholder engagement: Valideren en prioriteren van ESG-thema's met belangrijkste interne en externe stakeholders, waarbij een diverse mix belangrijk is.
- Assessment: bepalen van de impact- en financiële materialiteit aan de hand van scoring, gebaseerd op risk management principes (schaal van een impact, reikwijdte van een impact en mate van herstelbaarheid).

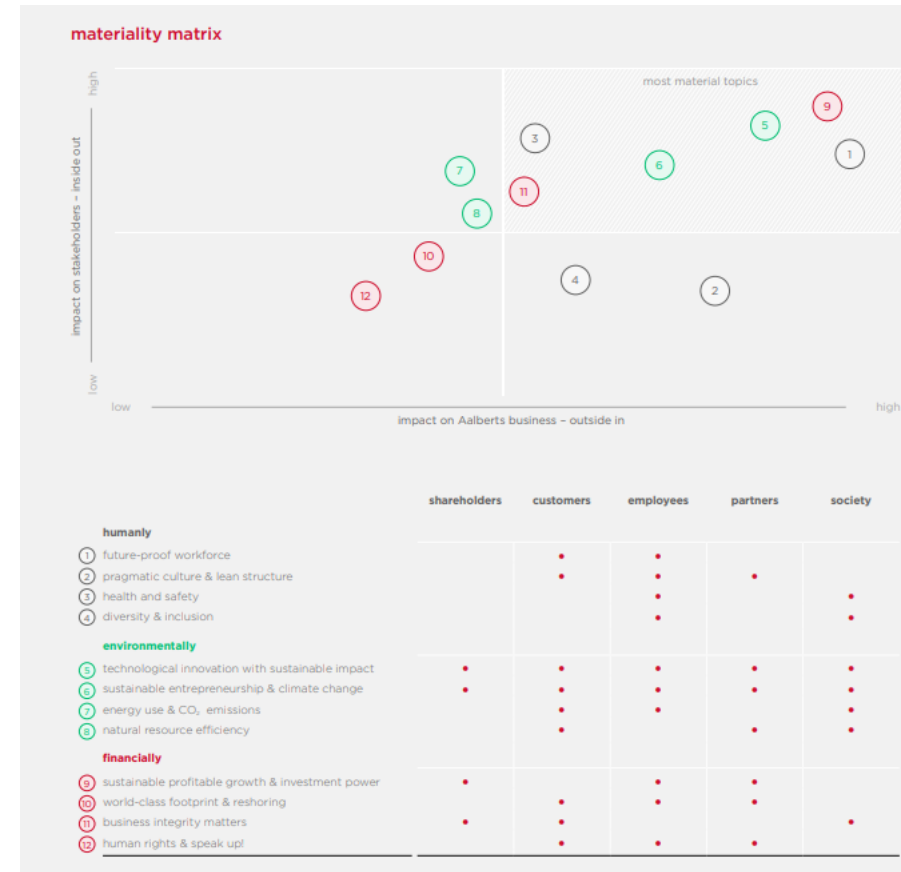


Enkele voorbeelden van een dubbele materialiteitsmatrix

Deze matrix vormt de basis van je rapportage



[Philips](#) annual report 2022



[Aalberts](#) annual report 2022



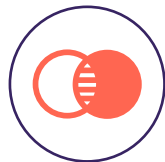
Een basis overzicht van gevraagde informatie

Over materiele thema's geef je inzicht, dit gaat van strategie en risicomanagement tot concrete KPI's



Strategie

Weerbaarheid van de strategie en het business model tegen duurzaamheidsrisico's



Risicomanagement

Identificatie, beoordeling, monitoring en management van duurzaamheidsrisico's en -kansen



Beleid

Beleid dat gebaseerd is op impact, risico's en kansen



Meetbare doelen

Gestelde doelen, inclusief voortgang en effectiviteit, die beleid ondersteunen



Actieplannen en resources

Processen, initiatieven, engagement en allocatie van hulpbronnen om gestelde doelen te halen



Prestatie indicatoren

Onderliggende *key performance indicators* (KPI's) die de voortgang meten

Op elk onderwerp dat als materieel beschouwd wordt, moet over de volgende zes onderdelen worden gerapporteerd:

- Strategie
- Risicomanagement
- Beleid
- Meetbare doelen
- Actieplannen en resources
- Prestatie indicatoren

Hierdoor kan worden laten zien hoe duurzaamheid wordt meegenomen in de gehele bedrijfsvoering in plaats van 'mooie woorden' in het jaarverslag. Bovendien kan door middel van het meetbaar maken van duurzaamheid voortgang beter gemonitord worden. Progressie wordt hierdoor zichtbaar over de jaren.

Wanneer informatie (nog) niet beschikbaar is, kan dit worden aangegeven. Dit wordt wel meegenomen in de controle.



Tijdslijn voor in werking treden van de CSRD

De meeste grote bedrijven gaan in 2026 over boekjaar 2025 rapporteren



De meeste bedrijven die onder CSRD vallen zullen in 2026 over boekjaar 2025 rapporteren. Het is belangrijk ruim voor die tijd aan de slag te gaan met dataverzameling en het op orde brengen van interne controlesystemen. Omdat de rapportagevereisten de hele organisatie raakt zullen veel afdelingen iets moeten met de CSRD-richtlijn, van Business Controllers tot Finance en HR. Daarom is het aan te raden over boekjaar 2024 alvast te rapporteren volgens CSRD (een 'dry run') om zo te voorkomen dat er in 2025 nog veel in werking moet worden gezet.

¹ 2 van de 3 criteria:

- > 250 medewerkers
- > € 40 miljoen aan jaaromzet
- > € 20 miljoen aan totale activa



En nu aan slag: eerste acties

Dubbele materialiteit, CSRD gap-analyse en due diligence

1

Ga aan de slag met een **dubbele materialiteitanalyse** om de belangrijkste ESG thema's te bepalen en risico's en kansen in kaart te brengen

2

Voer een **CSRD gap-analyse** uit om te identificeren waar de belangrijkste aandachtspunten liggen om te rapporteren volgens CSRD

3

Voer een **risicoscan** uit over je **keten** om focusgebieden te bepalen en zet een **due diligence** proces op

Waar moet je beginnen om te voldoen aan CSRD?

Om erachter te komen over welke ESG onderwerpen er gerapporteerd moet worden binnen je organisatie zul je moeten beginnen met het uitvoeren met een dubbele materialiteitsanalyse. Dit geeft je een raamwerk over welke onderwerpen je gaat rapporteren.

Vervolgens kun je aan de slag met het kritisch doorlopen van de CSRD vereisten, dit kan via een CSRD gap-analyse. Dit maakt inzichtelijk welke informatie al op orde is binnen je organisatie op het gebied van ESG, en waar de grootste gaten liggen.

Tot slot verwacht CSRD dat je voor het in kaart brengen van risico's en kansen rondom de ESG onderwerpen breder kijkt dan je eigen operaties en 'due diligence processen'* inricht om risico's te voorkomen. Via een risicoscan kun je dieper in de waardeketen in kijken naar wat er gebeurt op deze thema's bij je leveranciers en verder.

* [Lees hier meer over due diligence](#) en de inhoud van een due diligence proces



Starten met rapporteren volgens de CSRD

How do you eat an elephant...

